

Il lavoro, dov'è?

Il futuro del lavoro nella visione degli imprenditori.

Mattinata di confronto per il mondo dei servizi e della piccola impresa.

CASCINA ROCCA FRANCA | VIA RUBINO 45, TORINO

17 GIUGNO 2025 | ORE 9:00-13:00

Dati e ricerche diffusi negli ultimi due anni mostrano, pur nell'incertezza delle prospettive, un certo dinamismo nel mercato del lavoro.

Al tempo stesso, i dati e le analisi esprimono il chiaro bisogno delle imprese, di ogni dimensione, di confrontarsi con le richieste mutevoli del mercato, l'accesso a nuove opportunità, un modo nuovo di affrontare il turnover. L'efficacia delle risposte pensate per affrontare il mondo che cambia, disponendo anche del **"lavoro che serve"**, si modifica secondo la natura dell'impresa, il settore in cui opera, la taglia. Nelle imprese di piccola dimensione ad alta intensità di lavoro, che operano nei settori dell'artigianato di servizio, della ristorazione e ricettività, del commercio, dell'agroalimentare, della salute e benessere, dei servizi alla persona, il rischio è ancora più alto.

Ogni anno che passa, il disallineamento fra domanda e offerta di lavoro appare più strutturale.

L'inspiegabile ossimoro italiano, fra disoccupazione alta e difficoltà a reperire competenze sul mercato del lavoro ha assunto una dimensione nuova. È ormai l'impresa a dover convincere i potenziali collaboratori a sceglierla, mentre i rapporti di forza sono capovolti: sempre più spesso, l'impresa sostiene il colloquio, deve apparire adeguata e attraente, deve contendersi le competenze migliori o disponibili.

Per spiegare questa eccezionale fase di difficoltà vengono solitamente indicate cause macro e micro.

Si cita la cultura del lavoro in rapido mutamento; l'azione esercitata dalla famiglia e dalla scuola; le politiche attrattive che non vanno a segno; le scelte individuali, il reddito, la visione della vita; la prospettiva demografica; l'insufficiente occupazione femminile; la questione migratoria; non da ultimo la difficoltà di inserire nel mercato del lavoro settori (fragili) della popolazione che necessitano di un percorso personalizzato di accompagnamento per renderli spendibili ed efficaci.

1

UN PROGETTO PROMOSSO DA

IN COLLABORAZIONE CON

REALIZZATO DA



TORINONordovest



Il lavoro dov'è? è un appuntamento di confronto fra imprenditori, organizzato per raccogliere il punto di vista di chi sta sul campo e per favorire il confronto diretto su problemi e soluzioni, esperienze e prospettive.

L'appuntamento, a inviti, coinvolge 80 piccoli imprenditori provenienti dai settori della piccola impresa, artigianato di servizio, ristorazione, ricettività, piccolo commercio, servizi di salute e benessere, agricoltura multifunzionale, servizi digitali.

Si svolge nel corso di una mattinata ed è organizzato in tavoli di lavoro che affrontano il problema del disallineamento fra domanda e offerta di lavoro, ragionando di competenze, reclutamento, welfare e cultura del lavoro. L'obiettivo dell'incontro è raccogliere e organizzare riflessioni serie sulle azioni e le politiche adatte alle imprese di piccole dimensioni, con il giusto grado di flessibilità e con la speciale capacità di tenere conto delle singolarità di questi attori economici. Egualmente, il confronto intende identificare i bisogni prioritari per le imprese, per concentrare l'attenzione sulle soluzioni più importanti e urgenti. Da ultimo, si interroga su quale ruolo attivo possano giocare le imprese stesse per agire da protagoniste nell'orizzonte delle soluzioni individuate.

Il lavoro dov'è? non è dunque un convegno, ma un laboratorio per discutere il lavoro, com'è oggi e come sarà domani, scambiando opinioni ed esperienze fra imprese di settori diversi e distanti, eppure accomunati dalle stesse difficoltà e prospettive.

2

COME FUNZIONA IL LABORATORIO

Il confronto è organizzato in quattro tavoli nei quali discuteranno 20 imprenditori di diversa estrazione e settore. Il confronto è guidato da due moderatori; a ciascun tavolo sarà inoltre presente uno specialista dell'Agenzia Piemonte Lavoro col compito di condividere alcuni dati su come si muove il lavoro in Piemonte e rispondere a quesiti specifici che emergessero nel corso della discussione.

Nei giorni precedenti l'incontro, verrà inviata a tutti i partecipanti una dispensa contenente alcuni stimoli per il ragionamento e dati sul mercato del lavoro piemontese – poi illustrati meglio nel corso dell'incontro – per dare modo a tutti gli invitati di costruirsi una prima idea da condividere nel corso della discussione. Il confronto al tavolo deve considerarsi libero, paritario e senza condizioni; il ruolo dei moderatori sarà agevolare la conversazione ponendo domande, sollecitando scelte fra alternative possibili, proponendo punti di vista inediti, tenendo conto delle opinioni di tutti i presenti.

Gli esiti del confronto verranno rielaborati e arricchiti nelle settimane seguenti, prendendo forma in un report presentato in un appuntamento pubblico e condiviso con la Regione Piemonte.

L'obiettivo finale è accendere una luce sul mondo dei piccoli attori economici, poco osservati da statistiche e politiche dedicate, eppure ossatura delle città e delle comunità. Imprese – e imprenditori – propositivi, costruttivi, flessibili, che sanno interpretare le richieste del mercato fuori dalle divisioni settoriali mescolando in modo spesso originale produzione, servizi e commercio. Dove il dialogo costante, con i clienti come con i collaboratori, fa tutta la differenza.

PROGRAMMA SINTETICO

9:00 Accoglienza
9:30 Avvio lavori, istruzioni operative
9:45 Confronto ai tavoli
13:00 Restituzione degli esiti in plenaria
13:15 Light lunch

LA SQUADRA DEI MODERATORIE LE LORO SPECIALITÀ

Annalisa Magone	Organizzazione d'impresa e Operations (<i>coordinamento del laboratorio</i>)
Antonio Sansone	Contrattualistica e Welfare (<i>coordinamento del laboratorio</i>)
Cristina Cantino	Reclutamento e accompagnamento all'inserimento lavorativo
Nicoletta Gay	Organizzazione d'impresa e Operations
Paolo Orecchia	Reclutamento e accompagnamento all'inserimento lavorativo
Elisabetta Passari	Reclutamento e accompagnamento all'inserimento lavorativo
Simona Piro	Orientatrice
Carlotta Vaccarino	Piani di sviluppo e microcredito